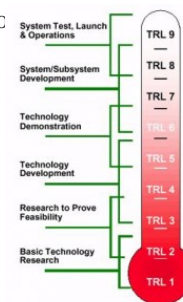


## Valorar Activos



### Evaluación de activos tecnológicos Situación del Cliente

Nuestro cliente siendo uno de los de los centros de investigación más importante del País Vasco



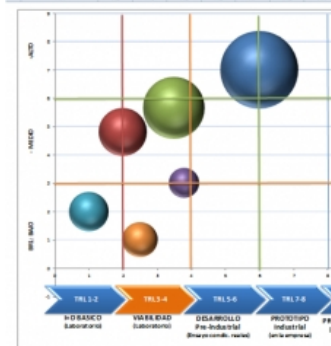
disponía de diversas tecnologías en distintos estados de desarrollo y quería conocer cuales serían las estrategias a aplicar en cada uno de los activos de los que disponía. Necesitaban responder a las siguientes preguntas:

¿Continuamos investigando? ¿Licenciamos el know how adquirido? ¿ Vendemos la patente? ¿ Hasta donde continuar? ¿ Tiene mercado esta invención y hay alguien dispuesto a pagar por ello? ¿ Quienes serían los inversores más adecuados? ¿Alguien nos

puede ayudar a buscar inversores? ¿Quién nos realiza un plan de negocio para vender la idea-tecnología ?¿Hemos montado una start up y no sabemos donde dirigir nuestros esfuerzos? ¿Tiene la estructura adecuada?

## Enfoque y metodología

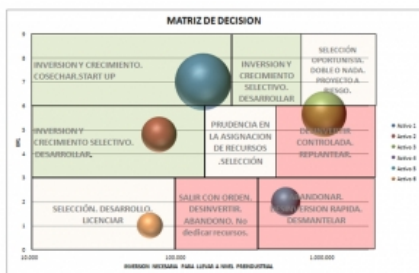
El equipo del proyecto analizó en detalle cada uno de los activos para poder buscar la solución más adecuada.



Para ello, se utilizó la matriz TRL (Technology readiness level) / BRL (Business readiness level) metodología propia de priorización que ayuda a posicionar los distintos activos en función no sólo del estado de la tecnología, sino sobre todo, sobre su nivel de alcanzar el mercado y su marquetización en función de la capacidad de convertirse en un modelo de negocio sostenible y rentable.

Se analizaron las potencialidades de los activos, los clientes targets, la generación de ingresos, los recursos y actividades clave necesarias así como los aliados para conseguir productos-servicios que fueran rentables y apreciados por el posible mercado.

## Resultados



Se identificaron las estrategias más adecuadas a través de la matriz de decisión que aconseja las posibles alternativas en función de la posición de BRL y de la inversión necesaria para llevarlo al mercado. Estas dos herramientas son la clave en cualquier valoración. **Algunas de nuestras experiencias han sido en sectores y activos tan distintos como:**

- Tratamiento de superficies autolimpiable y bactericida ( nanotecnología)
- Tratamiento térmico de superficies ( proceso)
- Cemento autoreparable ( proceso)
- Ingeniería del fuego (ensayo de humo caliente limpio)
- Fachadas vegetales ( software)
- Domótica aplicada (modelo de negocio-hardware)
- Casas modulares ( soluciones económicas)
- Textil reparador de estructuras de hormigón (algoritmo y soluciones)
- Desarrollo de nuevas variedades de patata (patentes)
- Desarrollo de alta cocina de autor (patente)
- Vacunas para animales (patente)

Valoración del estado mental-físico de sentimientos (algoritmo)  
Desarrollo de Tecnología de materiales de rigidez variable ( salud, deporte,...)  
Desarrollo de Tecnología para Rehabilitación de miembros ( salud)  
Desarrollo de Tecnología para urología (salud)  
Energía de las olas (harware-software)  
Desarrollo y validación para componentes de automoción (harware-software)  
Algoritmo de decodificación y ampliación de imágenes  
Tecnología en Conformado en caliente (harware-software)  
Encapsulados de células solares (harware-software)  
Microrredes eléctricas  
Tecnología fototérmica  
Fotocatálisis heterogénea  
Algoritmo de búsqueda semántica  
Inteligencia virtual

... en total más de 100 activos en los últimos 3 años.